

Dirección de Planificación y Ordenamiento  
Territorial



**INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO Y  
ORDENAMIENTO TERRITORIAL 2020-2023**

**EJERCICIO FISCAL 2021**

**DR. ANDRES PONCE  
ALCALDE**

**Enero 2022  
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**



---

**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

Contenido

I. INTRODUCCIÓN .....	2
II. MARCO JURÍDICO .....	2
III. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN .....	4
3.1 Elementos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial .....	4
3.1.1 Componentes .....	4
3.1.2 Objetivos Estratégicos .....	4
3.1.3 Metas e Indicadores .....	6
3.1.4 Seguimiento y Evaluación del PDOT .....	10
IV. Conclusión .....	43
V. Recomendaciones .....	47



---

**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA  
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE  
DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTÓN  
MONTÚFAR**

**AÑO 2021**

**I. INTRODUCCIÓN**

En concordancia al Capítulo 5. Modelo de Gestión del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Montúfar, ítem 5.5 Estrategia de Seguimiento y Evaluación el cual permite la recopilación y análisis de información para verificar y cuantificar las acciones realizadas y el progreso en cumplimiento de la meta propuesta anualizada; buscando proporcionar alertas tempranas que permitan retroalimentar las políticas públicas. Se ha realizado un seguimiento de control y cruce de variables de ejecución física y presupuestaria con lo cual se ve reflejado el avance de la planificación del desarrollo territorial a través del cumplimiento de objetivos estratégicos y cumplimiento de metas que permite evidenciar el cálculo de indicadores de avance y desarrollo in situ.

**II. MARCO JURÍDICO**

Considerando que:

Que, el artículo 280 de la Carta Magna determina que el Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; la inversión y la asignación de los recursos públicos; así como la coordinación de las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados;

Que, la Constitución de la República de Ecuador en el artículo 100 establece que, en todos los niveles de gobierno se conformarán instancias de participación integradas por autoridades electas, representantes del régimen dependiente y representantes de la sociedad del ámbito territorial de cada nivel de gobierno, que funcionarán regidas por principios democráticos;

Que, la Constitución de la República del Ecuador en su artículo 238 establece que constituyen gobiernos autónomos descentralizados las juntas parroquiales rurales, los concejos municipales, los concejos metropolitanos, los concejos provinciales y los concejos regionales;

Que, el numeral 1 del artículo 262 de la Constitución de la República en concordancia con el artículo 32 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización señala que los gobiernos regionales autónomos tendrán como competencia exclusiva la planificación del desarrollo regional y la formulación de los



### **UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

correspondientes planes de ordenamiento territorial, de manera articulada con la planificación nacional, provincial, cantonal y parroquial;

Que, la norma suprema en el artículo 241 señala que la planificación garantizará el ordenamiento territorial y será obligatoria en todos los gobiernos autónomos descentralizados; es competencia de los gobiernos autónomos descentralizados en sus territorios. Se ejercerá a través de sus planes propios y demás instrumentos, en articulación y coordinación con los diferentes niveles de gobierno, en el ámbito del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa;

Que, el artículo 15 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas establece que, [...] los gobiernos autónomos descentralizados formularán y ejecutarán las políticas locales para la gestión del territorio en el ámbito de sus competencias, las mismas que serán incorporadas en sus planes de desarrollo y de ordenamiento territorial y en los instrumentos normativos que se dicten para el efecto;

Que, el artículo 17 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas establece que, La Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo elaborará los instructivos metodológicos para la formulación, monitoreo y evaluación de las políticas públicas nacionales y sectoriales. Los gobiernos autónomos descentralizados elaborarán los instructivos metodológicos necesarios para la formulación, monitoreo y evaluación de sus planes de desarrollo y de ordenamiento territorial, en concordancia con los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Planificación; tomarán en cuenta la visión a mediano y largo plazo, los objetivos, políticas, estrategias, resultados y metas deseadas, y el *modelo territorial que debe implementarse* para viabilizar el logro de sus objetivos;

Qué, el artículo 43 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas establece que, los planes de ordenamiento territorial son instrumentos de la planificación del desarrollo que tienen por objeto ordenar, compatibilizar y armonizar las decisiones estratégicas de desarrollo respecto a los asentamientos humanos, las actividades económico - productivas y el manejo de los recursos naturales en función de las cualidades territoriales, a través de la definición de lineamientos para la materialización del modelo territorial de largo plazo, establecido por el nivel de gobierno establecido;

Que, el artículo 50 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas establece que, los gobiernos autónomos descentralizados deberán realizar un monitoreo periódico de las metas propuestas en sus planes y evaluarán su cumplimiento para establecer los correctivos o modificaciones que se requiera. La Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo, conjuntamente con los gobiernos autónomos descentralizados, formularán los lineamientos de carácter general para el cumplimiento de esta disposición, los mismos que serán aprobados por el Consejo Nacional de Planificación;

Que, el artículo 51 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas señala que con el fin de optimizar las intervenciones públicas y de aplicar el numeral 3 del artículo 272 de la Constitución, los gobiernos autónomos descentralizados reportarán anualmente



### **UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

a la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo el cumplimiento de las metas propuestas en sus respectivos planes;

Que, el artículo 266 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización establece que, al final del ejercicio fiscal, el ejecutivo del gobierno autónomo descentralizado convocará a la asamblea territorial o al organismo que en cada gobierno autónomo descentralizado se establezca como máxima instancia de participación, para informar sobre la ejecución presupuestaria anual, sobre el cumplimiento de sus metas, y sobre las prioridades de ejecución del siguiente año;

Que, el artículo 299 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización establece que, el gobierno central y los gobiernos autónomos descentralizados están obligados a coordinar la elaboración, los contenidos y la ejecución del Plan Nacional de Desarrollo y los planes de los distintos niveles territoriales, como partes del sistema nacional descentralizado de planificación participativa;

Que, el artículo 3 de la Resolución No. 003-2014-CNP establece que los planes de desarrollo y ordenamiento territorial de los gobiernos autónomos descentralizados deberán contener, al menos, los indicadores y las metas que les correspondan para contribuir al cumplimiento de las metas del Plan Nacional de Desarrollo, en el marco de sus competencias;

## **III. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

### **3.1 Elementos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial**

#### **3.1.1 Componentes**

- a. Biofísico
- b. Económico productivo
- c. Socio Cultural
- d. Asentamiento Humanos, Energía Movilidad y Telecomunicaciones
- e. Político Institucional y Participación Ciudadana

#### **3.1.2 Objetivos Estratégicos**

##### **a. Componente Biofísico:**

- **OE1.** Fortalecer la capacidad de resiliencia al cambio climático mediante la transversalización de la gestión de riesgo para minimizar la vulnerabilidad y garantizar la sostenibilidad del territorio
- **OE2.** Mejorar el control de fuentes fijas y fuentes móviles que ocasionan contaminación del aire.



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

- **OE3.** Consolidar un sistema de protección de fuentes hídricas.
  - **OE4.** Manejar y controlar la fauna urbana para evitar propagación de enfermedades y mejorar el paisaje urbanístico.
- b. Componente Económico Productivo:**
- **OE1.** Fomentar el crecimiento y diversificación económica a través de zonas de desarrollo económico especial que genere valor agregado.
  - **OE2.** Consolidar un sistema económico sostenible y solidario
  - **OE3.** Consolidar un sistema integral económico productivo que permita posicionar al cantón como un destino turístico
- c. Componente Socio Cultural:**
- **OE1.** Recuperar el espacio público y generar espacios multifuncionales y sostenibles que se adapten al entorno que refleje el valor histórico cantonal
  - **OE2.** Mejorar la calidad de vida de las personas en un contexto de equidad, cohesión e inclusión social
  - **OE3.** Garantizar el ejercicio de los derechos con enfoque inclusivo y con énfasis en los grupos de atención prioritaria
- d. Componente de Asentamientos Humanos, Energía, Movilidad y Conectividad:**
- **OE1.** Establecer un sistema de asentamientos humanos sistémicos y ordenados.
  - **OE2.** Conservar el patrimonio histórico de la ciudad de San Gabriel
  - **OE3.** Prestar servicios básicos de calidad que satisfagan la demanda existente en el cantón
  - **OE4.** Establecer un territorio equitativo para la ciudadanía
  - **OE5.** Consolidar una trama vial urbana continua y articulada al sistema provincial
  - **OE6.** Propender hacia un territorio que promueve la seguridad de sus ciudadanos
  - **OE7.** Lograr un territorio con acceso a las tecnologías de información y comunicación para mejorar la conectividad y desarrollo.
- e. Componente Político Institucional**
- OE1.** Promover un Territorio con gestión participativa, transparente y comprometida con el desarrollo y bienestar de la gente orientadas a generar mayores niveles de eficiencia y eficacia en la prestación de los servicios públicos



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

**3.1.3 Metas e Indicadores**

A continuación, se detalla las metas e indicadores planteados en la actualización del PDOT.

Tabla 1  
Metas e Indicadores Componente Biofísico

<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>META DEL RESULTADO PDOT</b>	<b>LÍNEA BASE</b>	<b>INDICADOR DE LA META</b>
OE1. Fortalecer la capacidad de resiliencia al cambio climático mediante la transversalización de la gestión de riesgo para minimizar la vulnerabilidad y garantizar la sostenibilidad del territorio	Incrementar 225 hectáreas que contribuyen como sumideros de carbono al 2023	374 hectáreas con procesos de incentivo ambiental al 2019	Número de hectáreas de conservación con incentivos ambientales
OE2. Mejorar el control de fuentes fijas y fuentes móviles que ocasionan contaminación del aire.	Incrementar al marco legal Jurídico Municipal, mediante la creación de 2 Ordenanzas sobre el componente de aire al finalizar el 2022.	0 proyecto Nuevo	Número de Ordenanzas en ejecución por año.
OE3. Consolidar un sistema de protección de fuentes hídricas	Mantener 14.044,25 hectáreas bajo procesos de conservación, protección y uso sustentable al 2023.	8895,75 hectáreas del patrimonio natural declaradas áreas de conservación al 2019	Número de hectáreas que se encuentran en proceso de conservación
OE4. Manejar y controlar la fauna urbana para evitar propagación de enfermedades y mejorar el paisaje urbanístico.	Incrementar 900 mascotas esterilizadas para contribuir al control de fauna urbana al 2023	300 mascotas esterilizadas anualmente al 2019	Número de mascotas esterilizadas anualmente.

Tabla 2  
Metas e Indicadores Componente Económico Productivo

<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>META PDOT</b>	<b>LÍNEA BASE</b>	<b>INDICADOR</b>
-----------------------------	------------------	-------------------	------------------



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

OE1. Fomentar el crecimiento y diversificación económica a través de zonas de desarrollo económico especial que genere valor agregado.	Declarar 50 hectáreas de la Zona agro Industrial como Polo de Desarrollo cantonal al 2023	25,21 has de propiedad municipal que se encuentran en la zona de desarrollo	Porcentaje de superficie adquirida anualmente que conforma la zona agro industrial
OE2. Consolidar un sistema económico sostenible y solidario	Repotenciar 3 centros de comercialización para dinamizar la economía del cantón al 2023	1 mercado rehabilitado al 2019	Numero de espacios de comercialización rehabilitados
	Fortalecer al menos a 250 familias en procesos de sostenibilidad y seguridad alimentaria hasta el 2023	0 proyecto nuevo	Número de familias involucradas
	Apoyar a 45 emprendimientos locales al 2023	0 proyecto nuevo	Número de emprendimientos generados
OE3. Consolidar un sistema integral económico productivo que permita posicionar al cantón como un destino turístico	Repotenciar 4 espacios turísticos para el fomento y desarrollo turístico cantonal al 2023	15000 turistas al 2019	Porcentaje anual de turistas en el cantón
		1 espacio turístico habilitado al 2019	Número de espacios turísticos habilitados

Tabla 3  
Metas e Indicadores Componente Socio Cultural

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META PDOT	LÍNEA BASE	INDICADOR
OE1. Recuperar el espacio público y generar espacios multifuncionales y sostenibles que se adapten al entorno que refleje el valor histórico cantonal	Incrementar al 10% de la tendencia de la participación de la ciudadanía en actividades culturales, sociales, deportivas y comunitarias-otro al 2023	24.33% participación 21.900 personas	Porcentaje de personas que participan en actividades culturales, sociales, deportivas y comunitarias
OE2. Mejorar la calidad de vida de las personas en un contexto de equidad, cohesión e inclusión social	Incrementar el 20% de atención integral de grupos prioritarios al 2023	10% (2657 personas)	Porcentaje de personas de grupos prioritarios que reciben atención



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

	Incrementar el 20% la participación de la población en actividades deportiva y recreativa al 2023	10%	Porcentaje de participación en eventos deportivos
Garantizar el ejercicio de los derechos con enfoque inclusivo y con énfasis en los grupos de atención prioritaria	Contar con una herramienta que oriente la gestión de protección de derechos al 2020	0 proyecto Nuevo	Agenda cantonal de derechos
	Incrementar el 2% de atención de casos por restitución de derechos vulnerados anualmente al 2023	130 casos anuales	Número de casos de restitución de derechos atendidos

Tabla 4

Metas e Indicadores Componente Asentamientos Humanos, Energía, Movilidad y telecomunicaciones

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META PDOT	LÍNEA BASE	INDICADOR
OE 1. Establecer un sistema de asentamientos humanos sistémicos y ordenados	Incrementar el 1% de predios informales bajo procesos de regularización anual	4500 predios	Porcentaje anual de predios informales regularizados
O E 2. Conservar el patrimonio histórico de la ciudad de San Gabriel	Incrementar 4 instrumentos normativos para la intervención patrimonial	1 plan de Gestión y Conservación del CHSG	Número de instrumentos normativos realizados
OE 3. Prestar servicios básicos de calidad que satisfagan la demanda existente en el cantón.	Mejorar 12 sistemas de agua potable para ampliar la cobertura cantonal del servicio al 2023	5	Número de sistemas de agua potable mejorados
	Mejorar 12 sistemas de alcantarillado para garantizar las condiciones sanitarias del cantón al 2023	5	Número de intervenciones en sistemas de alcantarillado urbano y rural
	Incrementar la cobertura del servicio de recolección de residuos sólidos al 87.5% a nivel cantonal al 2023.	70,7 sector urbano y 61.3% en el sector rural	Porcentaje de incremento del servicio alcanzado
OE 4. Establecer un territorio equitativo para la ciudadanía	Ampliar el equipamiento de 1	1	Número de equipamientos intervenidos



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

	cementerio de acuerdo a la demanda al 2023		
	Construir y/o rehabilitar 7 equipamientos para el deporte, recreación e interacción social al 2023	0	Número de equipamientos intervenidos
	Incrementar 25000 metros cuadrados al índice verde urbano al 2023	5000 m <sup>2</sup>	Metros cuadrados de índice verde urbano
	Intervenir en 12 equipamientos públicos al 2023	0	Número de equipamientos públicos intervenidos
OE 5. Consolidar una trama vial urbana continua y articulada al sistema provincial	Incrementar 20.000 m <sup>2</sup> de mantenimiento vial urbano para mejorar la habitabilidad al 2023	324000 m <sup>2</sup>	Área de adoquinado por año
OE6. Propender hacia un territorio que promueve la seguridad de sus ciudadanos	Incrementar el 30% de percepción de seguridad ciudadana en espacios identificados como inseguros hasta el 2023	0 proyecto Nuevo	Porcentaje de percepción de inseguridad
OE7. Lograr un territorio con acceso a las tecnologías de información y comunicación para mejorar la conectividad y desarrollo	Incrementar 10 espacios públicos con cobertura de Internet inalámbrico al 2023	5	Número de espacios públicos con acceso a internet

Tabla 5  
Metas e Indicadores Componente Político Institucional

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META PDOT	LÍNEA BASE	INDICADOR
Promover un Territorio con gestión participativa, transparente y comprometida con el desarrollo y bienestar de la gente orientadas a generar mayores niveles de eficiencia y eficacia en la	Incrementar el 80% de participación ciudadana en procesos de planificación y gestión de los asuntos públicos al 2023	500	Porcentaje anual de participación ciudadana
	Desvincular 15 personas de la Institución municipal al 2023	3	Número de personas desvinculadas por año



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

prestación de los servicios públicos	Incrementar el 40% la eficacia operacional institucional al 2023	0 proyecto Nuevo	Porcentaje de eficacia operacional
	Incrementar el 20% de uso eficiente del presupuesto Institucional al 2023	0 proyecto Nuevo	Porcentaje de eficiencia presupuestaria

### 3.1.4 Seguimiento y Evaluación del PDOT

De acuerdo a lo estipulado en Modelo de Gestión de Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Montúfar en la estrategia 5.5 de Seguimiento y evaluación de PDOT se deberá emitir un Informe de seguimiento al cumplimiento del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial que contemple:

- Reportes con periodicidad mensual y trimestral a las intervenciones, conteniendo: Análisis, hallazgos, alertas y recomendaciones obtenidos de los procesos de seguimiento y evaluación.
- Reporte anual al cumplimiento de metas, según modelo territorial deseado, conteniendo:  
Seguimiento y evaluación al Cumplimiento de Metas del PDOT  
Análisis de la tendencia de los indicadores conteniendo: Porcentaje de cumplimiento de la meta para el año
- Análisis de variaciones del indicador conteniendo:  
posibles causas–efectos identificando factores que lo provocan
- Seguimiento a la Implementación de las intervenciones conteniendo;  
Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados.  
Análisis del avance presupuestario de los programas y/o proyectos implementados.
- Conclusiones  
Sobre los problemas y nudos críticos identificados del análisis anterior
- Plan de acción: Acciones o correctivos que se implementarán a corto plazo de presentar problemas en el cumplimiento de las metas o en la ejecución de sus programas y/o proyectos.

**a) Seguimiento y evaluación a la variación de Indicadores**

- *Análisis de la tendencia de los indicadores y el porcentaje de cumplimiento de la meta para el año.*
- *Análisis de las posibles causas de las variaciones en el indicador*



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

A continuación, se realiza una comparación del avance de las metas de los indicadores de cada componente que conforman el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, y el análisis de causa efecto de los posibles factores que han provocado las variaciones del indicador.

**Componente Biofísico**

Tabla 6  
Comparativo cumplimiento de metas año 2021

DESCRIPCIÓN DE LA META	META ALCANZADA 2020	META PLANIFICADA 2021	META ALCANZADA SEMESTRAL 2021	VALOR EJECUTADO 2021	META ALCANZADA ANUAL 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO 2021
Incrementar 225 hectáreas que contribuyen como sumideros de carbono al 2023	603,05	486,5	603,05	197,3164	800,3684	100,00%  Cumplida
Incrementar 900 mascotas esterilizadas para controlar la fauna urbana al 2023	414	750	296	605	605	80,67%  Cumplida Parcialmente
Mantener 14.044,25 hectáreas bajo procesos de conservación, protección y uso sustentable al 2023	8977,62	11470	14222,65	5232,03	14209,65	100,00%  Cumplida

Fuente: Informes Departamentales GADMM, 2021.

De los tres indicadores de este componente reportados para el ejercicio fiscal 2021 todos ellos presentan tendencia creciente, de los cuales 2 cumplieron la meta planteada para el año y una meta fue cumplida parcialmente.

**Análisis:**

- **Meta:** Incrementar 225 hectáreas que contribuyen como sumideros de carbono al 2023
- **Indicador:** Número de hectáreas de conservación con incentivos ambientales

Refleja un cumplimiento positivo del 100% con respecto a la meta del objetivo estratégico alcanzando al 2021 un total de 800,3684 hectáreas bajo incentivos ambientales por conservación reguladas bajo la respectiva ordenanza que contribuye a incrementar la superficie de sumideros de carbono en el territorio.



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

- **Meta:** Mantener 14.044,25 hectáreas bajo procesos de conservación, protección y uso sustentable al 2023
- **Indicador:** Hectáreas bajo procesos de conservación, protección y uso sustentable

La meta planificada para el 2021 fue cumplida incluso cumpliendo los tres proyectos específicos para este programa cumpliendo del 100 % con acciones de protección y conservación del ambiente.

- **Meta:** Incrementar 900 mascotas esterilizadas para controlar la fauna urbana al 2023
- **Indicador:** Número de mascotas esterilizadas anualmente

Esta meta logró un porcentaje de cumplimiento del 80, 67% con un total de 650 mascotas esterilizadas en el año, siendo una meta cumplida parcialmente durante este año.

**Componente Económico Productivo**

Tabla 7  
Comparativo cumplimiento de metas año 2021

COMPONENTE	DESCRIPCIÓN DE LA META	META ALCANZADA 2020	META PLANIFICADA 2021	META ALCANZADA SEMESTRAL 2021	VALOR EJECUTADO 2021	META ALCANZADA ANUAL 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO 2021
Económico Productivo	Repotenciar 3 los centros de comercialización para dinamizar la economía del cantón al 2023	3	2,5	3	3	3	100,00% 
	Fortalecer al menos a 250 familias en procesos de sostenibilidad y seguridad alimentaria hasta el 2023	125	125	1027	898	1027	100,00% 
	Apoyar a 45 emprendimientos locales al 2023	31	22,5	31	31	31	100, 00% 
	Incrementar tres espacios turísticos para el fomento y desarrollo turístico cantonal al 2023	1	2,5	2	1	2	80,00% 

Fuente: Informes Departamentales GADMM



### UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Los cuatro indicadores de este componente reportados para el ejercicio fiscal 2021 todos ellos presentan tendencia creciente.

#### Análisis:

- **Meta:** Repotenciar 3 los centros de comercialización para dinamizar la economía del cantón al 2023
- **Indicador:** Número de centros de comercialización repotenciados

Refleja un valor positivo, en cuanto al cumplimiento de la meta, cumpliendo en el valor esperando en el año debido a que la municipalidad ha intervenido en inversión de centros como: Centro de faenamiento Municipal, Mercado Central Jesús del Gran Poder y Mercado Agroganadero, acciones que permitieron mejorar la comercialización y la salud de los consumidores del cantón.

- **Meta:** Fortalecer al menos a 250 familias en procesos de sostenibilidad y seguridad alimentaria hasta el 2023
- **Indicador:** Número de familias involucradas (Procesos de sostenibilidad y seguridad alimentaria hasta el 2023)

Refleja un valor positivo, en cuanto al cumplimiento total de la meta, superando la meta planificada para este año alcanzando un valor de 1027 familias beneficiadas, esto debido a que la municipalidad ha invertido en proyectos como Asistencia Técnica veterinaria en animales bovinos y porcinos para mejorar la calidad de los semovientes.

- **Meta:** Apoyar a 45 emprendimientos locales al 2023
- **Indicador:** Número de emprendimientos generados (Apoyar a 45 emprendimientos locales al 2023)

Refleja un valor positivo, en cuanto al cumplimiento de la meta alcanzando a 31 emprendedores, esto debido a que la municipalidad ha invertido en el proyecto denominado Reactivación económica "Montúfar Emprende" y Escuela de Oficios Moisés Erazo, logrando mejorar las capacidades productivas de emprendedores locales.

- **Meta:** Incrementar tres espacios turísticos para el fomento y desarrollo turístico cantonal al 2023
- **Indicador:** Número de espacios turísticos habilitados

Refleja un valor positivo, sin embargo la meta no cumple con la planificación de este año, pues la intervención solo se realizó en un espacio turístico, repitiendo la intervención en el espacio turístico de la laguna del salado que fue considerada en el cálculo de la meta del anterior año, logrando hasta la fecha la intervención en dos espacios turísticos del cantón.

#### Componente Socio Cultural



UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Tabla 8

Comparativo cumplimiento de metas año 2021

DESCRIPCIÓN DE LA META	META ALCANZADA 2020	META PLANIFICADA 2021	META ALCANZADA SEMESTRAL 2021	VALOR EJECUTADO 2021	META ALCANZADA ANUAL 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO 2021
Incrementar al 10% de la tendencia de la participación de la ciudadanía en actividades culturales, sociales y comunitarias- otro al 2023	16,96	29,33	16,96	18,174%	24326 personas 18,174%	61,96% 
Incrementar el 20% de atención integral de grupos prioritarios al 2023	8,97	10%	2,087	4,16% 1217 personas	13,13%	41,60% 
Incrementar el 20% de participación en actividades deportivas y recreativas al 2023	9,30%	15%	0%	879 personas 17,37%	879 personas 17,37%	100,00% 
Incrementar el 2% de atención de casos por restitución de derechos vulnerados al 2023	0,33%	1%	0,19%	0,67%	0,67%	66,96% 

Los cuatro indicadores de este componente reportados para el ejercicio fiscal 2021 presentan tendencia creciente.

**Análisis:**

- **Meta:** Incrementar al 10% de la tendencia de la participación de la ciudadanía en actividades culturales, sociales y comunitarias-otro al 2023
- **Indicador:** Porcentaje de personas que participan en actividades culturales, sociales y comunitarias

Este indicador presenta un nivel de cumplimiento parcial llegando al 61.96% de lo planificado para el año esto debido a que por motivo de restricciones por pandemia se



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

paralizó los eventos y encuentros culturales y sociales planificados para el primer semestre.

- **Meta:** Incrementar el 20% de atención integral de grupos prioritarios al 2023
- **Indicador:** Porcentaje de personas de grupos prioritarios que reciben atención

Reporta un cumplimiento de meta menor a lo esperado con un porcentaje de cumplimiento para el año del 41.60% con un cumplimiento de meta que alcanzó para el 2021 el 4,16% comparado con el 10% a alcanzar en este año, mediante la ejecución de proyectos como: Proyecto Ayuda Humanitaria para personas en situación de vulnerabilidad ante emergencias, Fortalecimiento del Comedor San Vicente de Paúl, Rehabilitación Comedor San Vicente de Paúl, Espacios Alternativos para adultos mayores del cantón Montúfar, Atención integral a personas con discapacidad “Centro Luz y Vida”. El GADMM ha priorizado la inversión pública en acciones que beneficien a los grupos prioritarios y más vulnerables del cantón, entre otros.

- **Meta:** Incrementar el 20% de participación en actividades deportivas y recreativas al 2023
- **Indicador:** Porcentaje de participación de la población en actividades deportivas y recreativas

Este indicador fue cumplido en el año 2021 con un porcentaje de cumplimiento del 100% y un valor de meta alcanzado del 17.37% sobre el 15% a ser alcanzado por motivo de la pandemia se tuvo que paralizar los eventos y encuentros deportivos.

- **Meta:** Incrementar el 2% de atención de casos por restitución de derechos vulnerados al 2023
- **Indicador:** Número de casos de restitución de derechos atendidos

Este indicador se encuentra en un nivel de incumplimiento logrando en el año 2021 con un porcentaje de cumplimiento del 66,96% y un meta alcanzada de 0.67 comparado al 1% que debía alcanzarse en el año, esto debido a disminuyeron los casos de denuncia por la ciudadanía.

**Componente Asentamientos Humanos, Energía, Movilidad y Telecomunicaciones**

Tabla 9  
Comparativo cumplimiento de metas año 2021

DESCRIPCIÓN DE LA META	META ALCA NZADA 2020	META PLANIFICADA 2021	META ALCA NZADA SEMESTRAL 2021	VALOR EJECUTADO 2021	META ALCA NZADA ANUAL 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO 2021
Incrementar el 1% de predios informales bajo procesos de regularización anual al 2023	4510	4522,5	4510	15	4525	100%



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

Incrementar 4 instrumentos normativos para la intervención patrimonial al 2023	0	2	0	1,00	1,00	50%
Mejorar 12 sistemas de agua potable al 2023	5	8,5	7	3,00	8,00	94,12%
Mejorar 12 sistemas de alcantarillado al 2023	9	8,5	11	4,00	13,00	100%
Incrementar la cobertura del servicio de recolección de residuos sólidos al 90% hasta el 2023	87,5	70,65	88,5	88,5	88,5	100%
Ampliar el equipamiento de 1 cementerio al 2023	1	1,5	1	1,00	1,00	100%
Construir y/o rehabilitar 7 equipamientos para el deporte, recreación e interacción social al 2023	1	3	2	2,00	2,00	66,67%
Incrementar 25000 metros cuadrados al índice verde urbano al 2023	5000	15000	23026,8	23026,8	23026,8	100%
Intervenir en 12 equipamientos públicos al 2023	4	6	6	2,00	6,00	66,67%
Incrementar 20.000 m2 de mantenimiento vial urbano al 2023	7723	5000	2925,44	12795,44	34518,44	100%
Incrementar el 30% de percepción de seguridad ciudadana en espacios identificados como inseguros anual al 2023	0	15	0	0,00	0,00	0%
Incrementar 10 espacios públicos con cobertura de Internet inalámbrico al 2023	7	7,5	10	3,00	10,00	100%

Los doce indicadores de este componente reportados para el ejercicio fiscal 2021 presentan tendencia creciente.

**Análisis:**

- **Meta:** Incrementar el 1% de predios informales bajo procesos de regularización anual al 2023
- **Indicador:** Porcentaje de predios informales regularizados

Este es un indicador que fue cumplido respecto a la meta medida para el año, alcanzando la meta del 0.5% planificado con el reporte de 15 predios legalizados al año dando un total de 4525 en total hasta este año.

- **Meta:** Incrementar 4 instrumentos normativos para la intervención patrimonial al 2023
- **Indicador:** Número de instrumentos normativos realizados

Indicador incumplido respecto a la meta medida para el año, pues se logró completar un instrumento que permite regularizar temas en el ámbito patrimonial.

- **Meta:** Mejorar 12 sistemas de agua potable al 2023
- **Indicador:** Número de sistemas de agua potable mejorados

El nivel de cumplimiento alcanzado fue el adecuado para el año lográndose ejecutar 3 sistemas de agua potable, logrando un acumulado de 8 sistemas hasta este año.

- **Meta:** Mejorar 12 sistemas de alcantarillado al 2023
- **Indicador:** Número de intervenciones en sistemas de alcantarillado urbano y rural



### UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

El nivel de cumplimiento positivo, debido a que la meta en el año fue de 4 sistemas de alcantarillado 1 urbano y 3 rurales cumpliendo un porcentaje de cumplimiento de meta del 100%.

- **Meta:** Incrementar la cobertura del servicio de recolección de residuos sólidos al 90% hasta el 2023
- **Indicador:** Porcentaje de incremento del servicio de recolección de residuos sólidos alcanzado

El nivel de cumplimiento fue positivo, pues el nivel de cobertura del servicio se amplió en promedio a un 88,5% a nivel cantonal (urbano y rural), esto refleja que las acciones que implementa el GADDMM a favor de la salud como una prioridad.

- **Meta:** Ampliar el equipamiento de 1 cementerio al 2023
- **Indicador:** Número de equipamientos intervenidos

El nivel de cumplimiento fue medio logrando repotenciar el cementerio municipal actual, de acuerdo a la demanda del año.

- **Meta:** Construir y/o rehabilitar 7 equipamientos para el deporte, recreación e interacción social al 2023
- **Indicador:** Número de públicos equipamientos intervenidos

Este indicador fue incumplido con la intervención en dos equipamientos logrando el porcentaje de cumplimiento de meta de 66.96% en el año.

- **Meta:** Incrementar 25000 metros cuadrados al índice verde urbano al 2023
- **Indicador:** Metros cuadrados de índice verde urbano

El nivel de cumplimiento fue de 23026,8m<sup>2</sup> al año logrando el cumplimiento de un valor superior a la meta anual establecida.

- **Meta:** Incrementar 20.000 m<sup>2</sup> de mantenimiento vial urbano al 2023
- **Indicador:** Área de adoquinado por año

El nivel de cumplimiento refleja un valor positivo al año alcanzando un cumplimiento de 12795.44 m<sup>2</sup> logrando tener hasta dicha fecha 334648,44 m<sup>2</sup> de superficie adoquinada en el sector urbano del cantón.

- **Meta:** Intervenir en 12 equipamientos públicos al 2023
- **Indicador:** Número de equipamientos públicos intervenidos

Este indicador fue cumplido en el año logrando cumplir con 3 equipamientos públicos intervenidos.

- **Meta:** Incrementar el 30% de percepción de seguridad ciudadana en espacios identificados como inseguros anual al 2023



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

- **Indicador:** Porcentaje de percepción de inseguridad

Este indicador no fue cumplido, debido a que no se han realizado estudio de percepción de seguridad a la ciudadanía.

- **Meta:** Incrementar 10 espacios públicos con cobertura de Internet inalámbrico al 2023
- **Indicador:** Número de espacios públicos con acceso a internet

El nivel de cumplimiento fue positivo cumpliendo la implementación de 3 espacios con acceso a internet gratuito en el año.

**Componente Político Institucional**

Tabla 10

Tendencia de Indicadores componente Político Institucional año 2021

DESCRIPCIÓN DE LA META	META ALCANZADA 2020	META PLANIFICADA 2021	META ALCANZADA SEMESTRAL 2021	VALOR EJECUTADO 2021	META ALCANZADA ANUAL 2021	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO 2021
Incrementar al 80% de participación ciudadana al 2023	139	700	42	67,94	67,94	100,00%
Desvincular 15 personas de la Institución municipal al 2023	5	9	4	4	9	100,00%

Los indicadores de este componente reportados para el ejercicio fiscal 2021 presentan tendencia creciente.

**Análisis:**

- **Meta:** Incrementar al 80% de participación ciudadana al 2023
- **Indicador:** Porcentaje anual de participación ciudadana

Este indicador fue cumplido conforme la planificación alcanzando el 67.94% de la meta del objetivo estratégico sobre el 40% que se tenía planificado para el año.

- **Meta:** Desvincular 15 personas de la Institución municipal al 2023
- **Indicador:** Número de personas desvinculadas por año

El nivel de cumplimiento fue el esperado para el año, alcanzado el 100% del porcentaje de cumplimiento de la meta establecida para el objetivo estratégico analizado.

**b) Seguimiento y evaluación al Cumplimiento de Metas del PDOT**

**Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados**



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

**COMPONENTE BIOFÍSICO**

OBJETIVO ESTRATÉGICO O PDOT	META RESULTADO PDOT	INDICADOR DE LA META	PROGRAMA/PROYECTO	META DEL PROGRAMA/PROYECTO	META CUMPLIDA	a. Seguimiento al Cumplimiento de Metas de resultado del PDOT (ANUAL)				b. Seguimiento a la implementación de los programas y/o proyectos (ANUAL)				META ALCANZADA	
						1. Anualización de la meta		2. Porcentaje de cumplimiento de las metas	3. Semaforización Categorización cumplimiento de metas	1. Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados:	2. Categorización avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos	3. Análisis del avance presupuestario de los programas y/o proyectos implementados	4. Categorización del avance presupuestario de los programas y/o proyectos		
						(i) Cálculo de la variación anual	(ii) Cálculo de la meta anual	(i) Porcentaje de cumplimiento de la meta	Semaforización cumplimiento de la meta	(i) Cálculo de porcentaje de avance o de cobertura del programa y/o proyecto	Semaforización cumplimiento del programa y/o proyecto	(i) Cálculo de porcentaje de avance presupuestario	Semaforización cumplimiento del programa y/o proyecto		
AÑO 2020												AÑO 2021			
<b>OE1</b> Fortalecer la capacidad de resiliencia al cambio climático mediante la transversalización	Incrementar 225 hectáreas que contribuyan como sumideros de	Número de hectáreas de conservación con incentivos	Implementación de Incentivos ambientales para los inmuebles ubicados en zonas de altura.	Aumentar 50 hectáreas anuales mediante incentivos ambientales a los inmuebles ubicados en zonas de altura.	603,05	603,05 has	2020=430,25 has 2021=486,5 has 2020=542,75 has 2023=599 has	197,3184	165%	Cumplida ●	395%	Cumplida ●	100%	Cumplida ●	197,3184 has en el 2021 800,3684 has hasta el 2021



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

acción de la gestión de riesgo para minimizar la vulnerabilidad y garantizar la sostenibilidad del territorio	carbono al 2023	ambientales	Sensibilización Ambiental ante el cambio climático	Incorporar anualmente a 100 personas en procesos de sensibilización Ambiental.	160		2020=400 personas 2021=500 personas 2022= 600 personas 2023= 700 personas			58%	Incumplida	100%	Cumplida	
<b>OE3</b> Consolidar un sistema de protección de fuentes hídricas.	Mantener 14.044,25 hectáreas bajo procesos de conservación, protección y uso sustentable al 2023	Hectáreas bajo procesos de conservación, protección y uso sustentable	Fondo del Agua para la Vida	Incrementar la protección de 3 vertientes de agua para consumo humano mediante procesos legales al año.		2020=10182,87 2021=11470,00 2022=12757,12 2023=14044,25			66,67%	Cumplida Parcialmente	100,00%	Cumplida	14114,95	
			Plan Cantonal de Restauración Agro Forestal, para garantizar la mitigación y adaptación al cambio climático.	Incrementar 25 hectáreas con prácticas agroforestales anualmente.	8977,62	2020=25 2021=50 2022=75 2023=100	14237,48	124,13%	13,66%	Incumplida	100,00%	Cumplida		
			Fortalecimiento del Modelo de Gestión de Riesgos Naturales y Antrópicos	Generar un modelo de gestión y articulación interinstitucional que permita coadyuvar y accionar de manera inmediata y de respuesta ante enveto peligroso de origen natural y	0,00	2021 = 1				0,00%	Incumplida	0,00%		Incumplida



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

				antrópico al 2021.										
			Declaratoria de Área de Conservación al Bosque de los Arrayanes.	Incrementar 16.5 hectáreas al Sistema Nacional de Áreas Protegidas al 2021.			2021=16,5 has			104,24%	Cumplida	100,00%	Cumplida	
			Área de Conservación Y Uso Sustentable de la Cordillera Oriental ACUS COC	Mantener 8.895.75 hectáreas de la Cordillera Oriental, bajo conservación, mediante la implementación del Plan de Manejo Ambiental.			2020 al 2023= 8895,75 has			100,00%	Cumplida	100,00%	Cumplida	
			Declaratoria y Ampliación del Bosque Protector el Hondón.	Incrementar 5132 hectáreas de la Cordillera Occidental como patrimonio natural mediante procesos de conservación y uso sustentable al 2021.			2021= 5132 has			101,33%	Cumplida	100,00%	Cumplida	
<b>OE4.</b> Manejar y controlar la fauna urbana para evitar propagación de enfermedades y mejorar el paisaje urbanístico.	Incrementar 900 mascotas esterilizadas para controlar la fauna urbana al 2023	Número de mascotas esterilizadas anualmente.	Manejo y control de animales de compañía	Aumentar anualmente 250 mascotas en procesos de esterilización quirúrgica por año	414	296 mascotas	2020=525 2021= 750 2022=975 2023=1200	605,00	80,67%	Cumplida parcialmente	Cumplida	100,00%	Cumplida	605 mascotas \$4945



UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

COMPONENTE ECONÓMICO PRODUCTIVO																
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META RESULTADO PDOT	INDICADOR DE LA META	PROGRAMA /PROYECTO	OBJETIVO DEL PROGRAMA /PROYECTO	META DEL PROGRAMA /PROYECTO	META CUMPLIDA AÑO 2020	a. Seguimiento al Cumplimiento de Metas de resultado del PDOT (ANUAL)				b. Seguimiento a la implementación de los programas y/o proyectos (ANUAL)				META ALCANZADA al 2021	
							1. Anualización de la meta		2. Porcentaje de cumplimiento de las metas	3. Semaforización Categorización cumplimiento de metas	1. Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados:	2. Categorización avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos	3. Análisis del avance presupuestario de los programas y/o proyectos implementados	4. Categorización del avance presupuestario de los programas y/o proyectos		
							(i) Cálculo de la variación anual	(ii) Cálculo de la meta anual	(i) Porcentaje de cumplimiento de la meta	Semaforización cumplimiento de la meta	(i) Cálculo de porcentaje de avance o de cobertura del programa y/o proyecto	Semaforización cumplimiento del programa y/o proyecto	(i) Cálculo de porcentaje de avance presupuestario	Semaforización cumplimiento del programa y/o proyecto		
OE2 Consolidar un sistema económico sostenible y solidario	Repotenciar 3 los centros de comercialización para dinamizar la economía del cantón al 2023	Número de centros de comercialización repotenciados	Centro de Faenamiento	Fortalecer el centro de faenamiento cantonal para brindar un servicio que garantice la inocuidad de la cadena de cárnico	Mantener 1320 animales (bovinos y porcinos) a ser faenadas al año	3 centros de comercialización	3 centros	2020=2,25 2021=2,50 2022=2,75 2023=3	3	120,00%	Cumplida ●	99,55%	Cumplida ●	100%	Cumplida ●	3 centros



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

		Mantenimiento de mercados y plazas	Entregar espacios higiénicos para la comercialización	Intervenir en mantenimiento de 446,02 m <sup>2</sup> anualmente							120,00%	Cumplida	100%	Cumplida	
Fortalecer al menos a 250 familias en procesos de sostenibilidad y seguridad alimentaria hasta el 2023	Número de familias involucradas	Fomento productivo	Brindar el apoyo técnico y económico para la sostenibilidad alimentaria de las familias del sector rural	Incrementar el 2% anual de beneficiarios en procesos de sostenibilidad alimentaria	125 familias	600 familias	2020=63 2021=125 2022=188 2023=250	898	477,66%	Cumplida	1236,80%	Cumplida	100%	Cumplida	1027 familias
Apoyar a 45 emprendimientos locales al 2023	Número de emprendimientos generados	Reactivación económica "Montúfar Emprende"	Capacitar a la población para fortalecer emprendimientos productivos que permitan generar dinámica económica	Al 2023 Incrementar 20 emprendimientos por año registrados en el catastro de patentes municipales	31	31 emprendimientos	2020=11,25 2021=22,5 2022=33,75 2023=45	31	137,78%	Cumplida	155,00%	Cumplida	100,00%	Cumplida	109 emprendimientos
		Fortalecimiento de emprendimientos locales	Apoyar al emprendedor montufarño	Al 2024 lograr el apoyo a 14 emprendimientos locales							157,14%	Cumplida	100,00%	Cumplida	
		Escuela de Oficios Moisés Erazo	Fortalecer un centro de capacitación en oficios para fomentar iniciativas de empleo.	Incremento anual del 10% de participación de población capacitada							0,00%	Incumplida	0,00%	Incumplida	



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

OE3 Consolidar un sistema integral económico productivo que permita posicionar al cantón como un destino turístico	Incrementar tres espacios turísticos para el fomento y desarrollo turístico cantonal al 2023	Número de espacios turísticos habilitados	Reactivación integral de turismo San Gabriel Pueblo Mágico	Posicionar al cantón Montúfar y a la ciudad de San Gabriel como destino turístico nacional.	1	2 espacios turísticos	2020=1,75	2,00	80,00%	Parcialmente Cumplida	133,33%	Cumplida	100,00%	Cumplida
			Rehabilitación de Espacios turísticos	Rehabilitar espacios físicos para fomentar la dinámica económica por turismo			Habilitar tres espacios turísticos al 2023							

**COMPONENTE SOCIO CULTURAL**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META DEL RESULTADO PDOT	INDICADOR DE LA META	PROGRAMA	META DEL PROGRAMA/	LÍNEA BASE	META CUMPLIDA 2020	Meta alcanzada 1 semestre 2021	a. Seguimiento al Cumplimiento de Metas de resultado del PDOT (ANUAL)			b. Seguimiento a la implementación de los programas y/o proyectos (ANUAL)				META ALCANZADA 2021
			/PROYECTO	PROYECTO				1. Anualización de la meta	2. Porcentaje de cumplimiento de las metas	3. Semaforización Categorización cumplimiento de metas	1. Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados:	2. Categorización avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos	3. Análisis del avance presupuestario de los programas y/o proyectos implementados	4. Categorización del avance presupuestario de los programas y/o proyectos	



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

								(i) Cálculo de la variación anual	(ii) Cálculo de la meta anual	(i) Porcentaje de cumplimiento de la meta	Semaforización cumplimiento de la meta	(i) Cálculo de porcentaje de avance o de cobertura del programa y/o proyecto	Semaforización cumplimiento del programa y/o proyecto	(i) Cálculo de porcentaje de avance presupuestario	Semaforización cumplimiento del programa y/o proyecto		
OE 1 Recuperar el espacio público y generar espacios multifuncionales y sostenibles que se adapten al entorno que refleje el valor histórico cantonal	Incrementar al 10% de la tendencia de la participación de la ciudadanía en actividades culturales, sociales y comunitarias otro al 2023	Porcentaje de personas que participan en actividades culturales, sociales, deportivas y comunitarias	Centro de difusión y promoción cultural	Centro de difusión habilitado al 2022	24,33% 2190 personas	16,96% 22700 personas	22700 personas 16,96%	0			Incumplido	0,00%	Incumplido	0%	Incumplido	18,174% 24326 personas	
			Montaje Museográfico y Museo de Casa Museo	Mejorar la funcionalidad de la Casa Museo al 2021									0%	Incumplido	0%		Incumplido
			Reactivación socio cultural	Revitalizar 13 eventos culturales al año									61,54%	Incumplido	100%		Cumplido



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

OE2 Mejorar la calidad de vida de las personas en un contexto de equidad, cohesión e inclusión social	Incrementar el 20% de atención integral de grupos prioritarios al 2023	Porcentaje de personas de grupos prioritarios que reciben atención	Proyecto Ayuda Humanitaria para personas en situación de vulnerabilidad ante emergencias.	8,97%	2,087%	Atención a niños/as con desnutrición en comunidades prioritizadas del cantón 502 beneficiarios \$ 1635 51..7.8.02. 04.13	4,16%	115,80%	Cumplido 	100%	Cumplido 	100%	Cumplido 	5389					
			Entregar el servicio de alimentación gratuita a 147 personas en condición de vulnerabilidad anualmente					2020=2789, 85=5%, 2021=2922, 7=10%, 2022=3055, 55=15%, 2023=3188, 40=20%								1217 personas			45% \$1366 5,16
			Fortalecimiento del Comedor San Vicente de Paúl													100,00%	Cumplido 	100%	Cumplido 
			Rehabilitación Comedor San Vicente de Paúl			Remodelar un Comedor al 2021							Cumplido 						



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

			Atender a 590 adultos mayores mediante la entrega de servicios especiales anualmente								84,41%	Cumplido parcialmente 	100%	Cumplido 
			Remodelación de Infraestructura Social para el Adulto Mayor	Intervenir en una remodelación de infraestructura social al 2021							100,00%	Cumplido 	100%	Cumplido 
			Centro de Apoyo Especializado para personas no videntes	Brindar el servicio de apoyo a 12 personas con discapacidad visual							83,33%	Cumplido parcialmente 	100%	Cumplido 
			Atención integral a personas con discapacidad: Centro Luz y Vida	Entregar un servicio de atención integral a 67 personas con discapacidad mediante servicios							67,16%	Incumplido 	100%	Cumplido 





**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

		Acrcentar la diversidad de los juegos tradicionales a través de actividades recreativas	Generar espacios de encuentros deportivos e incentivar la práctica del deporte	0%	0%	879 personas	115,80 %	Cumplido				1499 personas	
Incrementar el 20% de participación en actividades deportivas y recreativas al 2023	Porcentaje de participación en actividades deportivas y recreativas	Fútbol pasión de multitudes uniendo lazos de amistad	Generar espacios de encuentros deportivos e incentivar la práctica del deporte	9,3%	620	2020=725p=12,5% 2021=759p=15% 2022=794p=17,5% 2023=828p=20%		Cumplido	100%	Cumplido	100%	Cumplido	22,485 %
		Revitalizar el ciclismo y rendimiento atlético a través del deporte recreativo	Generar Ciclo paseos para incentivar el ciclismo						0%	Incumplido	0%	Incumplido	
		Deportes alternativos	Brindar alternativas de recreación y diversión alternativas						100,00%	Cumplido	100%	Cumplido	
									100,00%	Cumplido	100%	Cumplido	



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

			Escuelas de recreación y formación deportiva rural y urbanas	Generar espacios para la formación deportiva												
												100,00%	Cumplido	100%	Cumplido	
<b>OE3</b> Garantizar el ejercicio de los derechos con enfoque inclusivo y con énfasis en los grupos de atención prioritaria	Incrementar el 2% de atención de casos por restitución de derechos vulnerados al 2023	Número de casos de restitución de derechos atendidos	Fortalecimiento del Consejo Cantonal de Protección de Derechos	Incrementar el 2% de atención de casos por restitución de derechos vulnerados		0,322 7% 137			2020=139,43=0,5% 2021=141,87=1% 2022=144,31=1,5% 2023=146,74=2%	0.67%	Incumplido	66.96%	Incumplido	100%	Cumplido	95 casos atendidos en el 2021



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

**COMPONENTE ASENTAMIENTOS HUMANOS, ENERGÍA, MOVILIDAD Y TELECOMUNICACIONES**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META DEL RESULTADO PDOT	INDICADOR DE LA META	COMPETENCIA	PROGRAMA/	OBJETIVO DEL PROGRAMA/	META DEL PROGRAMA/	META CUMPLIDA 2020	a. Seguimiento al Cumplimiento de Metas de resultado del PDOT (ANUAL)			b. Seguimiento a la implementación de los programas y/o proyectos (ANUAL)				META ALCA NZAD A 2021	
								1. Anualización de la meta		2. Porcentaje de cumplimiento de las metas	3.Semaforización Categorización cumplimiento de metas	1. Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados:	2.Categorización avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos	3. Análisis del avance presupuestario de los programas y/o proyectos implementados		4.Categorización del avance presupuestario de los programas y/o proyectos
								(i) Cálculo de la variación anual	(ii) Cálculo de la meta anual							
<b>OE 1</b> Establecer un sistema de asentamientos humanos sistemático	Incrementar el 1% de predios informales bajo procesos de regularización	Porcentaje anual de predios informales regularizados	Formar y administrar catastros inmobiliarios	Zonificación y uso del suelo cantonal actualizados	Controlar los desequilibrios urbanos, el crecimiento espontáneo y	Incrementar el 1% de predios informales bajo procesos de regularización	4510 predios legalizados	2020=4511,25 2021=4522,55 2022=4533,75 2023=4545	4525	100,06%	Cumplido ●	133,33%	Cumplido ●	100,00%	Cumplido ●	4525 predios legalizados



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

cos y ordenados	anual al 2023			desordenado que atenta contra los asentamientos humanos y el entorno natural del cantón.	ación anual											
<b>OE2</b> Conservar el patrimonio histórico de la ciudad de San Gabriel	Incrementar 4 instrumentos normativos para la intervención patrimonial al 2023	Número de instrumentos normativos realizados	Patrimonio cultural, arquitectónico y natural	Edificaciones Patrimoniales: Actualización del Estado de Conservación	Actualizar las fichas de bienes inmuebles patrimoniales del CHSG	Actualizar el Inventario del Estado de conservación al 2021.	0	2020=1 2021= 2 202= 3 2023=4	0,5	50,00%	Incumplida	100%	Cumplido	100,00%	Cumplido	1 instrumento normativo
				Actualización del Plan de Gestión y Conservación del CHSG y Ordenanza	Actualizar el Plan de gestión del CHSG como herramienta de planificación	Actualizar PGC CHSG al 2021						25%	Incumplido	100%	Cumplido	
				Manual de intervención en bienes muebles	Disponer de una herramienta de gestión patrimonial	Crear un Manual de intervención al 2021						75%	Cumplido parcialmente	100%	Cumplido	
				Manual de intervención en espacio públicos	Disponer de una herramienta de gestión patrimonial	Crear Un Manual de intervención al 2021.						0%	Incumplido	0%	Incumplido	



UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

			Plan de Nudo de Comercio	Velar por el uso adecuado de los espacios públicos desconcentrando las actividades comerciales	Plan nodo de comercio formulado al 2021				0%	Incumplido	0%	Incumplido
			Fortalecimiento de capacidades técnicas sobre conservación del patrimonio del CHSG actores involucrados	Capacitar a mano de obra local para realizar rehabilitación del patrimonio arquitectónico	Capacitar a 10 actores locales relacionados anualmente				80%	Cumplido parcialmente	100%	Cumplido
			Campañas de sensibilización a habitantes del CHSG en temáticas seguridad, convivencia ciudadana y prevención de desastres	Capacitar a los propietarios de bienes inmuebles del CHSG en temas de conservación del patrimonio arquitectónico y valor cultural	Sensibilizar a 250 personas Ciudadanos del CHSG al 2021				61%	Incumplido	100%	Cumplido



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

<b>OE 3</b> Prestar servicios básicos de calidad que satisfagan la demanda existente en el cantón.	Mejorar 12 sistemas de agua potable al 2023	Número de sistemas de agua potable mejorados	Prestación de servicios públicos: Agua potable	Mantener plantas de tratamiento de agua potable de San Gabriel	Brindar mayor vida útil a las plantas de tratamiento de agua potable para la continuidad del servicio	5	2020=6,75 2021=8,5 2022=10,25 2023=12	8,00	94,12%	Cumplida	100,00%	Cumplido	100%	Cumplido	8 sistemas (3 realizadas este año)
				Incremento de la cantidad de agua para proveer la demanda del servicio de agua potable	Buscar alternativas de aumento de caudal de agua al 2022			Realizar un estudio de incremento de caudal de agua al 2022	0,00%	Incumplido	0%	Incumplido			
				Incremento de la demanda del servicio de agua potable	Incrementar el caudal de agua para consumo humano al 2023			100,00%	Cumplido	100%	Cumplido				
				Plan de Operación y Mantenimiento sistema de agua potable de San Gabriel	Brindar mayor vida útil a las redes e infraestructura de agua potable para la continuidad del servicio			Mantener 60 Km de distribución y 14Km de conducción en redes de agua al año	100,00%	Cumplido	100,00%	Cumplido			



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

			Sistemas de Agua Potable rural: intervención integral por etapas	Realizar la intervención en sistemas de agua potable del sector rural para brindar continuidad y calidad de servicio	Rehabilitar 2 Sistemas Agua Potable Rural al año					0,00%	Incumplido	0%	Incumplido	
			Rehabilitación de sistemas de agua potable rural	Realizar estudios para mejorar los sistemas de agua potable rural para brindar satisfacer la demanda actual	Realizar 1 estudio de rehabilitación sistemas de agua potable rural por año.					0,00%	Incumplido	0%	Incumplido	
Mejorar 12 sistemas de alcantarillado al 2023	Número de intervenciones en sistemas de alcantarillado urbano y rural	Prestación de servicios públicos: Alcantarillado	Plan Maestro Alcantarillado ciudad de San Gabriel construcción de interceptor sanitario y Planta de tratamiento	Repotenciar la infraestructura del alcantarillado para la ciudad de San Gabriel	Implementar el 30% de la fase 1 del Plan Maestro de alcantarillado anual	9	2020=6,75 2021=8,5 2022=10,25 2023=12			0%	Incumplido	100,00%	Cumplido	11



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

				Mejora miento del Sistema s de alcantar illado urbano	Cambiar y brindar manteni miento del sistema de alcantaril lado urbano para ofrecer un servicio de calidad a la ciudadan ía	Realizar 4 interven ciones en alcantar illado urbano al año					0%	Incumplido 	0,00%	Incumplid o 
				Rehabili tación de sistema s de alcantar illado rural	Realiza estudios de mejorami ento de sistemas de alcantaril lado para repotenci ar infraestr ucturas de servicios	Realizar 1 estudio de rehabilit ación anual					0%	Incumplido 	0%	Incumplid o 



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

			Mejora miento de Sistema s de alcantar illado rural	Realizar el mejorami ento de los sistema s de alcantar illado de la zona rural y brindar un servicio de calidad	Realizar 2 interven ciones en alcantar illado rural al año					50,00%	Incumplido	100,00%	Cumplido	
			Sistema de Control de Crecida s de aguas lluvias para San Gabriel	Crear estructur as que garantice n el desfogue de aguas lluvias sin ocasiona r daños en vías o bienes públicos y privados	Implem entar 2 estructu ras de control de crecidas de agua lluvia al 2020					0%	Incumplido	0,00%	Incumplido	
Incrementar la cobertura del servicio de recolección de residuos sólidos al 90% hasta el 2023	Porcentaje de incremento del servicio alcanzado	Prestación de servicios públicos: Desechos sólidos	Manejo Integral para la Gestión de residuos sólidos y desechos sanitarios del Cantón Montúfar.	Brindar un servicio de calidad que cuente con infraestructura y equipamiento que permitan gestionar los residuos sólidos y sanitario	Incrementar la cobertura a al 95 % urbano y 80 % rural	110,72% urbano 128,8 rural = 87,5% cantonal	2020 =76,77% urbano 65,97% rural 2021= 82,85% urbano 70,65% rural 2022= 88,9% urbano 75,32% rural 2023= 95% urbano	88,5	106,82%	Cumplida	Cumplido	100%	Cumplido	88,5 % cantonal =95% urbano y 82% rural
										106,82%	Cumplido	100%	Cumplido	
										100,00%	Cumplido	100%	Cumplido	





**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

ión e interacción social al 2023		destinados al desarrollo social, cultural y deportivo	Construcción de parques comunitarios	Generar espacios de encuentro comunitarios a la modernidad y necesidad comunitaria.	Incrementar un parque anual hasta el 2023					100,00%	Cumplido	100,00%	Cumplido		
			Regeneración urbana parque González Suárez y calles perimetrales	Disponer de un espacio público funcional y seguro como espacio de encuentro y esparcimiento común.	Realizar la regeneración urbana del parque al 2021						90,00%	Cumplido parcialmente	100,00%	Cumplido	
		Incrementar 25000 metros cuadrados al índice verde urbano al 2023	Metros cuadrados de índice verde urbano	Mantenimiento de parques y jardines	Brindar mantenimiento a espacios públicos	Mantener una superficie de 1000 m <sup>2</sup> al año	5000	2020=10000 2021=15000 2022= 20000 2023=25000	23026,8	100%	Cumplida	100,00%	Cumplido	100%	Cumplido
Intervenir en 12 equipamientos públicos al 2023	Número de equipamientos públicos intervenidos	Renovación de Desarrollo Comunitario	Intervenir en rehabilitación de centro de desarrollo comunitario y brindar equipamiento	Renovar centros de desarrollo comunitario anual	4	2020=3 2021=6 2022=9 2023=12	2	66.67%	Incumplida	50,00%	Incumplido	100%	Cumplido	6 equipamientos públicos intervenidos	



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

					entos de calidad para el disfrute de la ciudadanía											
				Mantenimiento de infraestructura pública municipal	Disponer de espacios municipales de atención con infraestructura de calidad	4 infraestructuras públicas municipales con mantenimiento anual					50,00%	Incumplido	100%	Cumplido		
				Mantenimiento de equipamiento educativa	Apoyar a la educación con intervenciones de equipamiento educativo que lo requiera n.	Incrementar el mantenimiento anual de 1 equipamiento educativo a desde el 2021					0,00%	Incumplido	0,00%	Incumplido		
			Planificar, construir y mantener el equipamiento de salud y educación	Mantenimiento de equipamientos de salud	Apoyar al sector de salud con intervenciones en equipamientos que lo requiera n.	Incrementar el mantenimiento anual de 1 equipamiento de salud desde el 2021					0,00%	Incumplido	0,00%	Incumplido		
<b>OE 5</b>	Incrementar 20.000 m2 de mantenimiento vial urbano al 2023	Área de adoquinado por año	Vialidad	Plan de vialidad	Dotar a la ciudad y a los centros urbanos de vías en buen estado para un	Incrementar 5000 m2 de adoquinado anual	33173	2020=329,000 2021=334000 2022=339000 2023=344000	12795,44 m2	256%	Cumplida	256%	Cumplido	100%	Cumplido	34518,44 m2 de adoquinado al 2021



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

da al sistema provincial					adecuado o acceso										
<b>OE6</b> Promover hacia un territorio que promueve la seguridad de sus ciudadanas	Incrementar el 30% de percepción de seguridad ciudadana en espacios identificados como inseguros anual al 2023	Porcentaje de percepción de inseguridad	Seguridad y convivencia ciudadana Hábitat y vivienda	Mejora de alumbrado público ornamental	Disponer de espacios públicos con visibilidad adecuada para un flujo seguro	0	2020=7,5% 2021=15% 2022=22,5% 2023=30%	0	0%	Incumplida	0%	Incumplida	0%	Incumplida	
				Reactivación Local Segura	Realizar intervenciones de mejoramiento de espacios públicos en sitios identificados como inseguros					Incrementar el 30% de percepción de seguridad ciudadana en espacios identificados como inseguros anual	0%	Incumplida	0%	Incumplida	
<b>OE7</b> Lograr un territorio con acceso a las tecnologías de información y comunicación para	Incrementar 10 espacios públicos con cobertura de Internet inalámbrico al 2023	Número de espacios públicos con acceso a internet	Hábitat y vivienda	Implementar un Sistema Integrado de Servicios Municipales	Integrar los servicios que presta la municipalidad en una única plataforma para un mejor control y eficiencia	7	2020=6,25 2021=7,5 2022=8,78 2023=10	10	133,33%	Cumplida	0,00%	Incumplida	0,00%	Incumplida	10 zonas wifi



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

mejorar la conectividad y desarrollo			a de información								
			Servicios Municipales automatizados	Incorporar alianzas para el cobro de servicios municipales en cualquier entidad financiera para generar mayor comodidad en el pago a la ciudadanía.	Incrementar el 10% anual de Trámite externos			0,00%	Incumplida	0,00%	Incumplida
			Zonas WIFI en espacios públicos del cantón	Crear un territorio con facilidades de conectividad libre para la población	Incrementar 5 espacios públicos con cobertura de Internet inalámbrico al 2022			100,00%	Cumplido	100,00%	Cumplido



UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

COMPONENTE POLÍTICO INSTITUCIONAL																	
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META DEL RESULTADO PDOT	INDICADOR DE LA META	COMPETENCIA	PROGRAMA/ PROYECTO	OBJETIVO DEL PROGRAMA	META DEL PROGRAMA	META CUMPLIDA 2020	Meta alcanzada 1 semestre 2021	a. Seguimiento al Cumplimiento de Metas de resultado del PDOT (ANUAL)				b. Seguimiento a la implementación de los programas y/o proyectos (ANUAL)				META ALCANZADA 2021
					/PROYECTO	/PROYECTO			1. Anualización de la meta		2. Porcentaje de cumplimiento de las metas	3. Semaforización Categorización cumplimiento de metas	1. Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados:	2. Categorización avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos	3. Análisis del avance presupuesto de los programas y/o proyectos implementados	4. Categorización del avance presupuesto de los programas y/o proyectos	
									(i) Cálculo de la variación anual	(ii) Cálculo de la meta anual	(i) Porcentaje de cumplimiento de la meta	Semaforización cumplimiento de la meta	(i) Cálculo de porcentaje de avance o de cobertura del programa y/o proyecto	Semaforización cumplimiento del programa y/o proyecto	(i) Cálculo de porcentaje de avance presupuesto	Semaforización cumplimiento del programa y/o proyecto	



UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

OE1.. Promover un Territorio con gestión participativa, transparente y comprometida con el desarrollo y bienestar de la gente orientadas a generar mayores niveles de eficiencia y eficacia en la prestación de los servicios públicos	Incrementar al 80% de participación ciudadana al 2023	Porcentaje anual de participación ciudadana	PLANIFICAR EL DESARROLLO TERRITORIAL Y FORMULAR LOS CORRESPONDIENTES PLANES	Gobierno abierto y democracia	Establecer una nueva relación entre el gobierno local y la ciudadanía, basada en la gestión colaborativa, propositiva, responsable y participativa que propicie la convivencia armónica, segura y pacífica mediante un gobierno transparente que ponga a disposi-	Incrementar 10 data set públicos abiertos al año						0%	Incumplida	0%	Incumplida
					Incrementar el 50% anual de participación ciudadana	1151 (139)	42 personas 6% participación	2020=600=20% 2021=700=40% 2022=800=60% 2023=900=80%	1189 personas 67,94%	169,85%	Cumplida	169,86%	Cumplido	100%	Cumplida



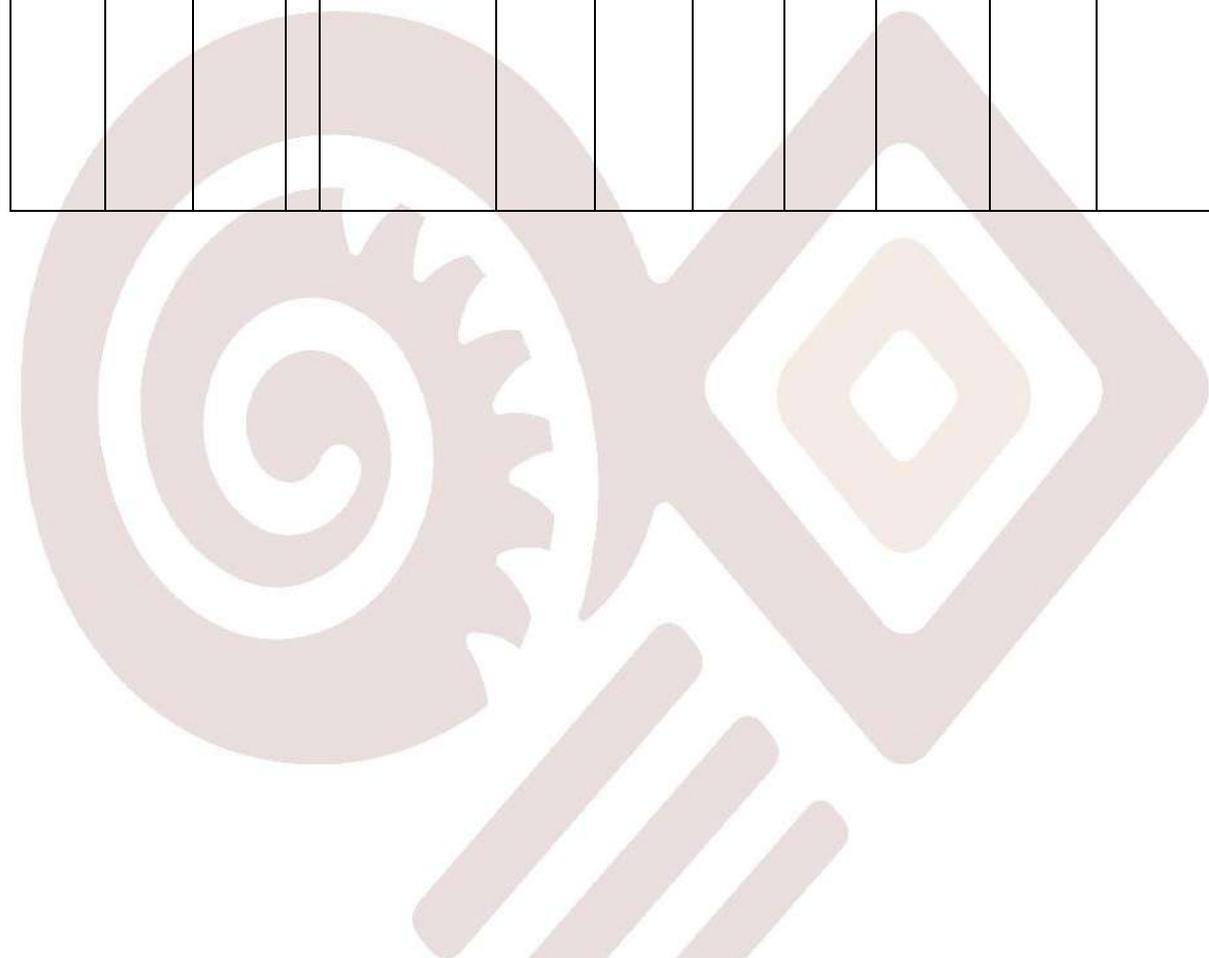
UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

				ión de la ciudadanía la información municipal											
Desvincular 15 personas de la Institución municipal al 2023	Número de personas desvinculadas por año	Optimización y racionalización del Talento Humano	Generar una planificación del talento humano orientada a la eficacia del desempeño laboral para brindar servicios de calidad a la	Desvincular 5 personas anualmente de la Institución municipal al año	5	4 personas desvinculadas	2020= 6 2021=9 2022=12 2023=15	100,00%	Cumplida ●	80,00%	Cumplida ●	100%	Cumplido ●		



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

					ciudadana. nía.														
--	--	--	--	--	--------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--





---

**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

**IV. Conclusión**

El nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos contemplados en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de conformidad a las metas establecidas para el año 2021 en el año es medio, algunas metas no se han podido alcanzar aún por situaciones financieras adversas y algunas de ellas están consideradas ser ejecutadas en los próximos años.

**V. Recomendaciones**

- Alcanzar los niveles de ejecución física planteadas en cada una de las metas de los programas del PDOT.
- Disponer de presupuesto que permita la ejecución total de los diversos proyectos y programas planificados.

**VI. Plan de Acción**

1. Socialización de resultados a cada Dirección del GADMM con el fin de reorientar las prioridades de inversión y la consecución de objetivos y metas planteadas para el periodo a corto y mediano plazo.
2. Establecer presupuesto específico para la ejecución de los proyectos contemplados en el PDOT cantonal.
3. Establecer alianzas estratégicas para el cumplimiento de la planificación.
4. Establecer en los Planes Operativos anuales la inclusión de proyectos específicos contemplados en el PDOT.